

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 16.07.2024 15:19:22

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d70e819bca881b8d802

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный исследовательский университет

«Московский институт электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Г. Балашов

01 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление предприятием высокотехнологичных отраслей»

Направление подготовки - 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) - «Менеджмент человеческих ресурсов высокотехнологичных производств»

Москва 2024

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

Компетенции УК/ОПК	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения компетенций
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.УПВО Способен применять современные методы (в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем) сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия производственных и иных организационно-экономических решений при управлении деятельностью предприятия	Знает систему социально-экономических и производственных показателей, характеризующих деятельность предприятия (объекта управления); методы сбора, обработки и анализа данных показателей; Умеет использовать инструменты диагностики изменения состояния объектов управления (в том числе на ранних стадиях) в целях прогнозирования результатов их деятельности и предотвращения негативных последствий; Имеет опыт разработки методов, техники и инструментария для анализа и прогнозирования тенденций и социально-экономических показателей деятельности объектов управления (предприятий).
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных	ОПК-4.УПВО Способен осуществлять руководство (в том числе с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков) реализацию проектов стратегических изменений в промышленных организациях, направленных на развитие инновационных направлений их деятельности и обеспеченных	Знает принципы, подходы и методы реализации системы управленческих мер, направленных на осуществление инновационных, стратегически значимых изменений в деятельности хозяйствующих субъектов (предприятий высокотехнологичных отраслей); Умеет оценивать и применять современные практики управления реализацией проектов инновационных и стратегически значимых для предприятия изменений; Имеет опыт разработки управленческих бизнес-моделей и применения организационных, коммуникационных, лидерских и иных профессионально значимых навыков для реализации проектов стратегических изменений в

направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	соответствующими управленческими бизнес-моделями	инновационно ориентированных хозяйствующих субъектах.
---	--	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине – изучение дисциплины опирается на *знание* принципов и закономерностей функционирования рыночной экономики, ключевых экономических показателей результатов деятельности организаций, основ теории менеджмента; *умение* проводить системный анализ, работать с бизнес-моделями; *опыт* экономического обоснования предлагаемых мероприятий, полученные при изучении дисциплин бакалаврской программы образования.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	1	3	108	32	-	32	44	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы (часы)		
1. Организационно-управленческие аспекты развития предприятий высокотехнологичных отраслей (ПВО)	6	6	–	8	Опрос (участие в дискуссии)
					Контроль практических заданий по темам модуля 1

2. Моделирование производственного процесса	10	10	–	14	Опрос (участие в дискуссии)
					Контроль практических заданий по темам модуля 2
3. Методы повышения эффективности управления и производства	16	16	–	22	Опрос (участие в дискуссии)
					Контроль практических заданий по темам модуля 3
					Контрольная работа по курсу

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
М 1	1.	2	Предприятия высокотехнологичных отраслей в структуре экономики и задачи управления ими Современный технологический уклад и высокотехнологичные отрасли и предприятия – определения, место, роль, взаимосвязь, Цели и задачи управления ими в рамках развития народнохозяйственной системы. Организационно-правовые формы. Формы интеграции ПВО. Бизнес-инкубаторы, технопарки и др.
	2.	2	Актуальные для решения задач эффективного управления ПВО виды менеджмента Общая концепция операционного / производственного менеджмента. Эволюция концепций менеджмента Актуальные для ПВО методы и модели менеджмента. Концепция научной организации труда (НОТ). Управление проектами. Управление нововведениями. Финансовый менеджмент. Тайм-менеджмент и др. Особенности национальных моделей менеджмента.
	3.	2	Основы эффективного руководства ПВО Роли менеджера, функции и принципы управления. Власть, лидерство, стили управления. Изменения основ эффективного влияния руководителя. Факторы успешной деятельности руководителей прошлого и настоящего.
М 2	4.	2	Планирование деятельности ПВО Методы планирования деятельности ПВО.

			Организация как объект управления (уровни управления, оргструктуры, жизненный цикл организации и пр.). Актуальные для ПВО бизнес-модели (модель А. Остервальдера, SWOT-анализ и др.). Элементы системного анализа объектов управления. Миссия, цели, задачи, проблемы. Проектирование производственной структуры предприятия. Бизнес-план проекта.
	5.	2	Цикл СОНТ
	6.	2	Оптимизация сроков производства высокотехнологичной продукции Сетевое планирование: табличный и графический методы расчёта сетевых графиков проекта.
	7.	2	Оптимизация сроков производства высокотехнологичной продукции Производственная мощность предприятия. Сетевое планирование: график Ганта, график загрузки и его оптимизация.
	8.	2	Оптимизация себестоимости высокотехнологичной продукции Метод функционально-стоимостного анализа (ФСА и ТРИЗ).
М 3	9.	2	Реализация планов деятельности ПВО. Подходы к организации деятельности ПВО Специфика подбора кадров и стимулирования творческой активности сотрудников ПВО, применимость теорий мотивации. Формальные и неформальные организации. Команды и группы в организации. Коммуникации в управлении. Public relations. Социально-психологические аспекты управления ПВО.
	10.	2	Способы оценки эффективности управления ПВО Результативность, экономичность, эффективность. Характеристики эффективного управления. «Экономический эффект» и «экономическая эффективность» деятельности предприятия: сущность показателей и способы их оценки. Прибыль, рентабельность и другие показатели.
	11.	2	Контроль, оценка результатов выполнения планов Актуальные для ПВО виды контроля и его организация. Управление по результатам. Управление по отклонениям. Управление качеством. ISO 9000.
	12.	2	Специфика принятия управленческих решений в сфере высокотехнологичного производства
	13.	2	Социальная ответственность ПВО Этичность бизнеса. Экологическая ответственность, экологический менеджмент.

			Экологическая политика ПВО. ISO 14 000. ESG-принципы: что это такое и зачем компаниям их соблюдать. Управление имиджем / репутацией компании.
	14.	2	Автоматизация управления предприятиями высокотехнологичных отраслей Организация информационного обеспечения управления ПВО. Главный принцип автоматизации. Основные правила и некоторые инструменты Информационное и программное обеспечение управления ПВО.
	15.	2	Направления дальнейшего развития менеджмента ПВО Опыт отечественных и зарубежных ПВО.
	16.	2	Круглый стол. Подведение итогов курса

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Наименование занятия
М 1	1	2	Бизнес-инкубаторы, технопарки, технополисы и др. Выступления с докладами
	2	2	Анализ применимости принципов НОТ для решения задач предприятия – актуального или планируемого места работы или Выбор модели управления нововведением Проверка результатов СРС и их обсуждение
	3	2	Анализ деятельности руководителей предприятия – актуального или планируемого места работы Проверка результатов СРС и их обсуждение
М 2	4	2	Планирование деятельности ПВО Проверка результатов СРС и их обсуждение
	5	2	Моделирование цикла СОНТ для предприятия – актуального или планируемого места работы Проверка результатов СРС и их обсуждение
	6	2	Табличный и графический методы расчёта сетевых графиков проекта Проверка результатов СРС и их обсуждение
	7	2	Оптимизация сроков производства высокотехнологичной продукции Проверка результатов СРС и их обсуждение
	8	2	Метод ФСА Проверка результатов СРС и их обсуждение
М 3	9	2	Дискуссия об особенностях подходов к организации деятельности

			ПВО
10	2		Оценка эффективности мероприятия Проверка результатов СРС и их обсуждение
11	2		Планирование контроля для задачи предприятия – актуального или планируемого места работы Проверка результатов СРС и их обсуждение
12	2		Принятие управленческого решения в сфере высокотехнологичного производства – для предприятия – актуального или планируемого места работы Проверка результатов СРС и их обсуждение
13	2		Экологическая политика / управление репутацией на предприятии – актуальном или планируемом месте работы Выступления с докладами
14	2		Современное и новое информационное и программное обеспечение управления ПВО на предприятии – актуальном или планируемом месте работы Выступления с докладами
15	2		Дискуссия о возможностях применения опыта зарубежных ПВО на отечественных предприятиях
16	2		Контрольная работа

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены.

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
М 1	8	Подготовка к лекционным и практическим занятиям – работа с рекомендованными учебно-методическими материалами и Интернет-ресурсами, в том числе https://ru.wikipedia.org/wiki/Википедия:Авторитетные_источники и изучение на образовательной платформе «Открытое образование», онлайн курса «Производственный менеджмент» - URL: https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG Просмотр рекомендованных дополнительных материалов, в т.ч. д/ф «Всё остаётся людям. К 80-летию со дня рождения А.Ю. Малинина» https://vk.com/video3485920_456239094 (28 мин.) д/ф «На памяти одного поколения» (видеоматериал конференции 100-летия А.И. Шокина) https://vk.com/video3485920_456239093 (15 мин.)

		Работа с источниками. Оформление отчётов. Подготовка к обсуждению проблемных вопросов тем модуля 1.
М 2	14	Подготовка к лекционным и практическим занятиям – работа с рекомендованными учебно-методическими материалами и Интернет-ресурсами, в том числе уч.ф. «ФСА для инженера и менеджера» https://vk.com/wall-210323648_293 , https://vk.com/wall-210323648_404 , https://vk.com/topic-210323648_48849548?post=71 и изучение на образовательной платформе «Открытое образование», онлайн курса «Производственный менеджмент» - URL: https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG Работа с источниками. Оформление отчётов. Подготовка к обсуждению проблемных вопросов тем модуля 2
М 3	22	Подготовка к лекционным и практическим занятиям – работа с рекомендованными учебно-методическими материалами и Интернет-ресурсами, в том числе изучение на образовательной платформе «Открытое образование», онлайн курса «Производственный менеджмент» - URL: https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG Работа с источниками. Оформление отчётов. Подготовка к обсуждению проблемных вопросов тем модуля 3. Подготовка к контрольной работе по темам всего курса. Подготовка к участию в обсуждении результатов курса в формате круглого стола.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

- ✓ Методические указания студентам по изучению дисциплины
- ✓ Сценарий обучения по дисциплине

Модуль 1 «Организационно-управленческие аспекты развития предприятий высокотехнологичных отраслей (ПВО)»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к поисково-аналитической работе, для выполнения домашних заданий размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1 – 3), задания к практическим занятиям (практические занятия № 1 – 3), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 2 «Моделирование производственного процесса»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, для подготовки публичного представления результатов (ПОЗ) размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4 – 8), задание к практическим занятиям (практические занятия № 4 – 8), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 3 «Методы повышения эффективности управления и производства»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, для выполнения ПОЗ размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 9 – 16), задание к практическим занятиям (практические занятия № 9 – 16), «ссылки на литературу» (список литературы).

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Данейкин Ю.В.. Управление развитием высокотехнологичного промышленного комплекса: монография / Ю.В Данейкин. - Москва.: ИНФРА-М, 2023. - : 284 с. - Текст электронный. - URL: <https://znanium.ru/read?id=425417>
2. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М.: Юрайт, 2024. — 279 с. — (ВО). — ISBN 978-5-534-16694-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535963> (дата обращения: 13.05.2024).
3. Производственный менеджмент учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16694-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535963> (дата обращения: 13.05.2024).
4. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511412> (дата обращения: 17.02.2023).

Периодические издания

1. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИИ: Альманах / Издательский дом "Гребенников". - Москва: Гребенников, 2015 - . - URL: <http://grebennikon.ru/article-ilga.html> (дата обращения: 20.12.2023). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный.
2. ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА: Альманах / Издательский дом "Гребенников". - Москва: Гребенников, 2015 - . - URL: <http://grebennikon.ru/article-nkgl.html> (дата обращения: 20.12.2023). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный.
3. КАДРОВОЕ ДЕЛО: практический журнал по кадровой работе / Акцион-пресс. - Москва: Акцион-МЦФЭР, 2011 - . - URL: <http://e.kdelo.ru> (дата обращения: 20.12.2023). - Текст: электронный : непосредственный.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 20.12.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

2. ЭБС Юрайт: biblio-online.ru: образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 20.12.2023). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.
3. Электронно-библиотечная система издательства «Лань». - URL: <http://www.e.lanbook.com> (дата обращения: 20.12.2023). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используются смешанное обучение, основанное на интеграции технологий традиционного и электронного обучения.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются следующие модели обучения: перевернутый класс, при котором студенты самостоятельно изучают материал, а закрепление материала происходит в ходе очного занятия.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, тематическая группа в социальной сети ВКонтакте.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются внутренние электронные ресурсы в форме электронных презентаций в ОРИОКС. Для размещения учебных материалов (заданий, презентаций) могут использоваться как внутриуниверситетские средства (портал ОРИОКС), так и внешние (Moodle, VK, Google).

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в форме внешних информационных ресурсов на сайтах:

- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 05.01.2024).
- Официальный сайт Минэкономразвития России: - URL: <http://www.economy.gov.ru> (дата обращения: 05.01.2024).
- Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ. – URL: <https://mintrud.gov.ru/> (дата обращения: 05.01.2024).
- Образовательная платформа «Открытое образование», онлайн курс «Производственный менеджмент» - URL: <https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/>

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Специализированная мебель (место преподавателя, посадочные места для студентов) <u>Материально-техническое оснащение:</u> Системный блок, монитор Iiyama, PLB1906S-B1, проектор LG DX540, экран рулонный настенный Da-lite, клавиатура Logitech Y-RZ42, мышь Logitech MRBA97, шкаф телекоммуникационный напольный ЦМО ШТК-М-18.6.6, учебная доска	Операционная система Microsoft Windows от 7 версии и выше, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	OC MS Windows MS Office браузер Acrobat reader DC

10. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. ФОС по подкомпетенции **ОПК-2.УПВО** «Способен применять современные методы (в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем) сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия производственных и иных организационно-экономических решений при управлении деятельностью предприятия»

2. ФОС по подкомпетенции **ОПК-4.УПВО** «Способен осуществлять руководство (в том числе с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков) реализацию проектов стратегических изменений в промышленных организациях, направленных на развитие инновационных направлений их деятельности и обеспеченных соответствующими управленческими бизнес-моделями»

Фонды оценочных средств по подкомпетенциям представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Принципиальной основой изучения студентом дисциплины является проектный подход, совмещенный с большой долей самостоятельной работы студента, а также индивидуальной работы преподавателя со студентом.

Студенты, изучающие дисциплину, обязаны:

- освоить темы модулей дисциплины (освоение тем подтверждается выступлениями на семинаре, выполнением обзора научных статей по проблемным вопросам тем модулей), выполнения практических заданий и т.д.);
- активно работать на лекциях и семинарах, во время лекции задавать вопросы, возникшие в результате самостоятельного изучения материала на этапе пред аудиторной работы (результат – функциональный конспект лекций, решенные АКС, выполненные поисковые задания).

В процессе изучения курса предполагается самостоятельная работа студента в виде:

- подготовки к лекциям и семинарским занятиям путем изучения литературы, текстов лекций, Интернет ресурсов; выполнения поисковых заданий (подборка материалов для выполнения эссе и ПОЗ) в учебниках, монографиях, статистических сборниках, нормативных документах, материалах периодической печати. Использование моделей смешанного обучения предполагает подготовительный этап, на котором студенты выполняют полученное задание от преподавателя в конце предшествующей лекции или практического занятия, продублированное по средствам e-mail рассылки;
- выполнения практических заданий на семинарах;
- подготовки выступлений на семинарском занятии;
- выполнения эссе, поисково-аналитических заданий, которые отправляются преподавателю по электронной почте для оценивания.

Посещение лекций и семинаров обязательно.

При необходимости проводятся дистанционные консультации с преподавателем с использованием программ визуальной и аудио связи (Zoom, Discord, Skype).

Публичное представление результатов ПОЗ

Студентам рекомендуется использовать презентации в ходе изложения подготовленного материала. При оформлении презентации следует учитывать следующие требования:

- необходимо придерживаться общих требований к представлению материалов на слайде: не выносить много текста на слайд, использовать иллюстративные материалы в виде рисунков, графиков (гистограмм, диаграмм), обеспечивать читаемость подписей к ним, обозначение осей, соблюдение требования информативности иллюстраций и т.п.;
- количество слайдов должно отражать основные положения доклада и их демонстрация должна уложиться в отведенное время;
- доклад должен быть структурирован в соответствии с целями и задачами, решенными при написании эссе, реферата, доклада.
- в презентации обязательно требуется показать обязательные структурные элементы (список исполнителей, тема, актуальность, цели и задачи, основные положения, выводы, список использованной литературы).

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется балльная накопительная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре (в сумме 70 баллов) и сдача зачета с оценкой (30 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

РАЗРАБОТЧИКИ:

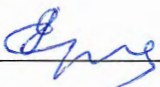
Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н.



/ О.Г. Харач /

Рабочая программа дисциплины «Управление предприятием высокотехнологичных отраслей» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Менеджмент человеческих ресурсов высокотехнологичных производств» разработана на кафедре ЭМФ и утверждена на заседании кафедры 22 декабря 2023 года, протокол № 6.

Заведующий кафедрой ЭМФ

 /Г.П. Ермошина/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК

 / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/Директор библиотеки

 / Т.П.Филиппова /