

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гаврилов Сергей Александрович
Должность: И.О. Ректора
Дата подписания: 18.06.2026 12:04:22
Уникальный программный ключ:
f17218015d82e3c1457d1df9e244def505047355

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Г. Балашов

«10» марта 2026 г.

М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Организация финансовой деятельности при управлении проектами»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Москва 2026

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

Компетенция – ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта» сформулирована на основе государственных стандартов.

- ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов».

- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту».

Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения компетенций
ПК-1.ОФДП Способен управлять финансами проектов	- поиск источников и выбор способов и инструментов финансирования проекта	Знания: - принципов и методов формирования процессного управления финансами проектов; - ключевых инструментов и показателей для управления финансами при решении поставленных проектных задач. Умения: - формировать систему управления финансами проекта и проектного финансирования; - осуществлять обоснованный выбор финансовых, банковских, инвестиционных, фондовых инструментов для организации финансовой деятельности при управлении проектами. Опыт деятельности: - в применении ключевых финансовых методов и инструментов управления финансовыми потоками проектов; - в управлении основными финансовыми результатами проектной деятельности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы, формируемую участниками образовательных отношений.

Входные требования к дисциплине – знания основ общего менеджмента, финансового менеджмента, корпоративных финансов и маркетинга. Умение формирования проектной команды, использование навыков выбора методов управления проектами. Опыт по организации коллективной деятельности для достижения целей и параметров проектов.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
2	3	2	72	-	-	32	40	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Практические занятия (часы)	Лабораторные занятия (часы)		
1. Принципы и особенности формирования системы управления финансами проекта	-	8	-	10	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий 1, 2.
2. Использование банковских, инвестиционных, фондовых инструментов для управления финансами проекта.	-	8	-	10	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий 3, 4.
3. Формирование узловых воздействий на финансовые потоки проекта	-	8	-	10	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий 5, 6.
4. Оценочные действия управления финансами проекта на основе данных управленческого учета	-	8	-	10	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий 7, 8.

4.1. Лекционные занятия

Для приобретения дополнительных знаний в целях повышения уровня креативности выполнения практико-ориентированных заданий по результатам специальных входных тестов магистрантов или по их просьбе, могут быть прочитаны лекции по изучаемой тематике, но не более 2-х академических часов во время практического занятия.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Наименование занятия
1	1	4	Особенности использования механизмов управления финансами проекта. Принципы и управленческие инструменты проектного финансирования
	2	4	Формирование системы управления финансами проекта. Создание подсистем управления финансами проекта.
2	3	4	Финансовые инструменты в управлении проектами. Функционирование банковской и парабанковской кредитной системы и её влияние на выбор инструментов управления финансами проекта.
	4	4	Использование форфейтинговых, факторинговых, лизинговых, клиринговых, инновационных, инвестиционных инструментов в управлении финансами проекта.
3	5	4	Инструменты кредитования, депозитные и сберегательные операции, механизмы фондового рынка в системе управления финансами проекта.
	6	4	Механизмы валютно-обменных, документарных операций в системе управления финансами проекта.
4	7	4	Алгоритмы ресурсного анализа. Принципы формирования узлов пересечения ресурсопотоков.
	8	4	Особенности управления изменениями использования финансовых инструментов для воздействия в узловых точках при управлении финансовыми потоками. Коэффициентный анализ управления эффективностью финансовых потоков проекта на основе управленческого учета или решение Кейс-задачи.

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля Дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	4	Изучение учебной литературы по темам: «Особенности использования механизмов управления финансами проекта. Принципы и управленческие инструменты проектного финансирования».
	4	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Формирование системы управления финансами проекта. Создание подсистем управления финансами проекта»
	2	Подготовка к защите практико-ориентированных заданий 1, 2
2	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Финансовые инструменты в управлении проектами. Функционирование кредитной системы и ее влияние на управление финансами проекта. Организационная структура центрального и коммерческого банка»
	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Использование форфейтинговых, факторинговых, лизинговых, клиринговых, инновационных, инвестиционных инструментов в управлении финансами проекта».
	6	Подготовка к защите практико-ориентированных заданий 3, 4.
3	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Инструменты кредитования, депозитные и сберегательные операции, механизмы фондового рынка в системе управления финансами проекта».
	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Механизмы валютно-обменных, документарных операций в системе управления финансами проекта.
	6	Подготовка к защите практико-ориентированных заданий 5, 6.
4	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Алгоритмы ресурсного анализа. Принципы формирования узлов пересечения ресурсопотоков». Подготовка к рубежному контролю.
	2	Изучение учебной и дополнительной литературы по темам: «Особенности управления изменениями использования финансовых инструментов для воздействия в узловых точках при управлении финансовыми потоками. Коэффициентный анализ управления эффективностью финансовых потоков проекта на основе управленческого учета».
	4	Подготовка к защите практико-ориентированных заданий 7, 8.
	2	Подготовка к дифференцированному зачету.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

Модули 1 - 4

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания магистрантам по выполнению практико-ориентированных заданий.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Финансы, денежное обращение и кредит: учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13672-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/466287> (дата обращения: 03.03.2026).
2. Финансы, деньги и кредит: учебник и практикум для вузов / Д. В. Бураков [и др.]; под редакцией Д. В. Буракова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 366 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10230-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451187> (дата обращения: 03.03.2026).
3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450535> (дата обращения: 03.03.2026).
4. Халилов Д. ChatGPT на каждый день: 333 промта для бизнеса и маркетинга: практическое руководство / Д. Халилов. - Москва: Альпина Паблишер, 2026. - 312 с. - <https://znanium.ru/catalog/product/2236888> (дата обращения: 03.03.2026). - ISBN 978-5-9614-9782-3: 0-00. - Текст: электронный.

Периодические издания

1. Финансы и кредит: Научно-прак. и теор. журн. /ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ» - М.: «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». - ISSN 2311-8709 (Online)
2. Российский внешнеэкономический вестник [электронный ресурс <http://www.rfej.ru/>]; Научно-прак. журн./ВАВТ Минэкономразвития РФ - М.: ВАВТ.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. Федеральный образовательный портал. Экономика Социология Менеджмент: сайт. — Москва, 2020 - . - URL: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения: 03.03.2026).

2. Корпоративный менеджмент: интернет-проект: сайт. – Москва, 1998 – 2020. - URL: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml> (дата обращения: 03.03.2026).
3. Юрайт образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 03.03.2026). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ
4. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 03.03.2026). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В данной дисциплине используется смешанное обучение. Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях и самостоятельное выполнение индивидуальных практико-ориентированных заданий с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов как на очных учебных занятиях, так с использованием онлайн-ресурсов и сервисов. Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: сервис электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы видеоконференцсвязи. В сервисе обратной связи ОРИОКС «Домашние задания» обучающиеся выкладывают на проверку выполненные индивидуальные практико-ориентированные задания, а также могут задать уточняющие вопросы преподавателю.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **ПК-1.ОФДП** «Способен управлять финансами проектов».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Посещение лекций и семинаров обязательно. Дополнительной формой контактной работы являются консультации. Консультации проводятся преподавателем, ведущим практические занятия, еженедельно.

В процессе проведения практических занятий применяются презентации, содержащие различные виды информации: текстовые, графические и видео.

Помимо индивидуальной и групповой работы на практических занятиях, студенты выполняют практико-ориентированные задания, предоставляют отчет и презентацию по их результатам.

В процессе обучения используются дискуссии, смешанные технологии, мозговой штурм и т.д.

Результаты заданий СРС публично представляются на практических занятиях.

11.2. Система контроля и оценивания

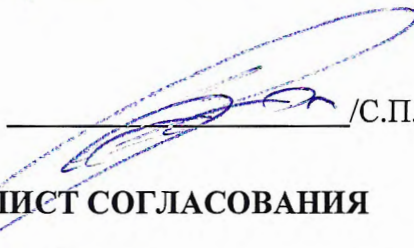
Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется балльная накопительная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого запланированного контрольного мероприятия (в сумме от 50 до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены ниже в таблице (см. также журнал успеваемости на ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>).

РАЗРАБОТЧИК:

Профессор кафедры МиУП, профессор, д.э.н.  /В.В. Иванов/

Рабочая программа дисциплины «Организация финансовой деятельности при управлении проектами» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре МиУП и утверждена на заседании кафедры МиУП 5 марта 202 6 года, протокол № 9

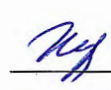
Заведующий кафедрой МиУП  /С.П. Олейник/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК  /И.М.Никулина/

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

 Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /