

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 04.09.2025 11:35:58

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d102e0e8307b80b2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный исследовательский университет

«Московский институт электронной техники»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Москва 2022

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

ПК-1 «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

Обобщенная трудовая функция: Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

Трудовая функция: Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
ПК-1.КПиК Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	Знает: теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. Умеет: осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. Имеет опыт деятельности: в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: курс базируется на знаниях методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; на владении навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; на умении оценить состав, структуру и динамику активов предприятия, экономические результаты деятельности предприятия, полученных в результате изучения в бакалавриате дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства».

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	2	4	144	16	-	48	44	Экз. (36)

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы		
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	4	12	-	9	тестирование
					контрольная работа
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	8	26	-	20	тестирование
					контрольная работа
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	10	-	15	Тестирование (рубежный контроль)
					тестирование
					контрольная работа
					итоговая самостоятельная работа

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	3	2	Формы организации корпорации
	4, 5	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	6	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	7	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	8	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	2	Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	3	2	Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	4	2	Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	5-6	4	Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	7-8	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	9	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	10 - 11	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	12-15	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	16-19	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности

3	20-22	6	Создание службы контроллинга в ИКС
	23	2	Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	24	2	Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
М 1	4	Изучение функциональной модели управляющей компании
	5	Формирование исходного планового задания по ключевым показателям (выручка, прибыль) для выбранного объекта
М 2	5	Определение уровня сбалансированности плановых показателей для выбранного объекта – предприятия на официальном сайте
	5	Формирование из официального сайта предприятия исходных данных для анализа изменения баланса и финансового потока и оценки уровня сбалансированности финансовых ресурсов
	5	Формирование условных корпораций из бизнес-единиц на основе официальных данных с сайта различных компаний для последующего анализа на практических занятиях
	5	Формирование исходных данных для формирования Программы развития
М 3	5	Изучение методов текущего контроллинга для практических занятий модуля М3
	5	Изучение основных методов стратегического контроллинга для практических занятий модуля М3
	5	Формирование исходных данных для определения доверительного диапазона плановых показателей

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-2), задание к практическим занятиям (практические занятия № 1-11), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, к рубежному контролю, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 3-6), «задание к практическим занятиям» (практические занятия № 12-19), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теорий в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 7-8), «задание к практическим занятиям» (практические занятия № 20-24), «ссылки на литературу» (список литературы).

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса [Текст]: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: монография/Анискин Ю.П. и др.; под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с.- Имеется электронная версия издания.
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. - Москва, 2001 -. - URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800 (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М. : Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба : справочно-правовая система: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсариум: межвузовская площадка электронного образования: сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется **смешанное обучение** (основано на интеграции технологий традиционного и электронного обучения, замещении части традиционных учебных форм занятий формами и видами взаимодействия в электронной образовательной среде).

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются следующие модели обучения: модель *Перевернутый класс для организации самостоятельной предаудиторной и послеаудиторной работы студентов* (это модель обучения, при которой преподаватель предоставляет студентам материал для самостоятельного изучения, который студенты должны изучить в удобное для них время и в удобном месте в онлайн-среде, а на очном занятии проходит практическое закрепление материала), модель *Самостоятельная расчетно-аналитическая работа студентов с использованием электронных ресурсов и сервисов* (это модель смешанного обучения, предполагающая индивидуальное выполнение студентами заданий преподавателя, размещенных в электронной среде и предполагающих использование различных электронных инструментов и сервисов для их выполнения).

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

- 1) онлайн курс ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>
- 2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>
- 3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Windows, Microsoft Office, браузер
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Windows от 7 версии; Пакет программ Microsoft Office

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **ПК-1.КПиК** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

К лекционным занятиям студент должен самостоятельно готовиться путем ознакомления с рекомендуемой литературой и конспектами прослушанных лекций. Это позволит студентам быть готовыми к дискуссиям в процессе лекции, к ответам на вопросы лектора, к выяснению непонятных положений, что активизирует изучение темы лекции.

Основной целью практических занятий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по организации планирования и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а так же использовать результаты самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно (решение задачи, выполнение индивидуальной части задания), а также участвует в коллективном решении или обсуждении в составе подгруппы.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет: результаты выполнения индивидуального задания представляет каждый студент, результаты работы подгруппы оформляются в виде общего отчета.

5. На защите выполненных работ студенты должны в полном объеме раскрыть содержание полученных результатов (индивидуальных и коллективных) и проявить знания теоретических основ по изучаемой теме.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре в сумме до 60 баллов и сдача экзамена до 40 баллов (всего в сумме до 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены на ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент _____ /Алаторцева О.А./

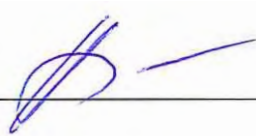


Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н., доцент  /Ермошина Г.П./

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /