

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 04.09.2023 11:21:26

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c9d96ca892d38802

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«06» октября 2020 г.

М.П.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Стоимостное управление проектами»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Москва 2020

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

Компетенция ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта» сформулирована на основе государственных стандартов

- ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов».

- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту».

Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
ПК-1.СУП Способен управлять стоимостью проекта	- определение стоимости операций, рационализация затрат и формирование бюджета проекта.	Знания: основ и принципов управления стоимостью проектов. Умения: применять методы оценки стоимости операций и бюджета проекта. Опыт деятельности: в применении метода освоенного объема для управления стоимостью проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине – знание экономической, управленческой и организационной теорий; знание основ управления проектами; умение разрабатывать управленческие решения и оценивать их последствия, умение калькулировать затраты и рассчитывать цену товара.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Практическая подготовка при выполнении курсовой работы (проекта) (часы)	Другие виды самостоятельной работы (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)			
1	2	4	144	16	-	32	20	40	Экз (36), КР

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и направление модуля	Контактная работа			Практическая подготовка при выполнении курсовой работы (проекта) (часы)	Другие виды самостоятельной работы (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)			
1. Формирование стоимости и цены проекта	4	-	8	2	10	Опрос по темам 1-4 Проверка выполнения практико-ориентированных заданий по темам 1-4
2. Основы функционально-стоимостного подхода и его использования в управлении проектами	4	-	8	-	15	Опрос по темам 5-8 Проверка выполнения практико-ориентированных заданий по темам 5-8

№ и направление модуля	Контактная работа			Практическая подготовка при выполнении курсовой работы (проекта) (часы)	Другие виды самостоятельной работы (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)			
3. Методы поиска и стоимостной оценки проектных решений	4	-	8	10	5	Опрос по темам 9-12 Проверка доклада Проверка выполнения практико-ориентированных заданий по темам 11-12
4. Функционально-стоимостное моделирование в управлении проектами	4	-	8	8	10	Опрос по темам 13-14 Проверка выполнения практико-ориентированных заданий по темам 13-14 Рубежный контроль Защита курсовой работы

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Роль творческих решений и их стоимостной оценки в условиях обострения конкуренции. Парадоксы бизнеса и источники противоречий. Природа формирования цен и факторы, определяющие стоимостные характеристики объектов.
	2	2	Виды проектов и источники затрат (цена проекта). Методы определения цены проектов и проектируемых объектов. Укрупненные методы определения цен в условиях ограничения информации.
2	3	2	Особенности организации стоимостного управления объектами (зарубежный опыт). Организация аналитических работ на предприятиях Западной Европы. Особенности японского подхода к использованию стоимостного анализа.

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
	4	2	Функциональные основы стоимостного моделирования. Основные понятия и принципы функционально-стоимостного моделирования. Разновидности и сферы применения. Классификация функций объектов.
3	5	2	Методы и модели, используемые в процессе управления стоимостью объектов. Оценка уровня функционально-структурной организации и ее влияние на экономические характеристики объектов.
	6	2	Методы формирования творческих решений. Особенности метода несистематизированного поиска новых решений. Систематизированные методы и алгоритмы решения творческих задач.
4	7	2	Инструменты функционально-стоимостной оценки проектов. Методы стоимостной оценки вариантов исполнения функций. Выбор рационального варианта проекта на основе функционально-стоимостного моделирования.
	8	2	Функционально-стоимостное управление бизнес-проектами. Организация управления стоимостью проектов. SADT-моделирование в системе стоимостного управления проектами.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Наименование занятия
1	1-2	4	Формирование рабочих групп на основе оценки компетенций.
	3-4	4	Методы стоимостной оценки проектов.
2	5-6	4	Виды проектов и функций (объектов и процесса проектирования).
	7-8	4	Построение и анализ функциональных и структурных моделей объектов (проектов).
3	9-10	4	Организация использования методов поиска новых решений по проектируемым объектам (ДИ).
	11-12	4	Методы функционально-стоимостной оценки решений проекта.
4	13-14	4	Управление стоимостью проекта.
	15-16	4	Презентация проекта (обоснования стоимости).

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	4	Сбор информации для проведения анализа.
	2	Сбор статистической информации по экономическим показателям проектов.
	4	Ознакомление с проектами в различных сферах.
	4	Практическая подготовка при выборе темы курсовой работ и постановка задачи.
2	4	Сбор информации по проявлению закономерностей развития систем и их влиянию на экономические характеристики проектов.
	3	Подбор разновидностей решений по функциям объекта.
	4	Сбор информации для оценки решений по функциям.
	4	Обобщение информации для определения ценовых ограничений.
3	5	Практическая подготовка при проведении стоимостной оценки по курсовой работе.
	5	Подготовка докладов по методам поиска идей.
	5	Практическая подготовка при разработке бюджета расходов в рамках курсовой работы.
4	6	Практическая подготовка при управлении стоимостью в рамках курсовой работы.
	8	Изучение внешнего онлайн курса по выбору на портале ИНТУИТ в соответствии с методическими рекомендациями.
	2	Подготовка к рубежному контролю.
	2	Практическая подготовка к защите курсовой работы и ее презентации.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

1. Управление стоимостью инновационного проекта в сфере обеспечения безопасности инфраструктуры города на основе корпоративного бизнес-инкубатора.
2. Управление проектом по реорганизации отдела маркетинга на предприятии.
3. Управление стоимостью продвижения программного продукта на европейский рынок.
4. Управление стоимостью стартапа по созданию инновационного продукта.
5. Управление стоимостью проекта по созданию новой услуги в компании.

6. Разработка и выводение на рынок нового проекта – рекламного центра.
7. Управление стоимостью создания и реализации рекламной компании.
8. Управление стоимостью инновационного проекта.
9. Управление стоимостью проекта по совершенствованию системы приёма заказов через сайт типографии.

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL <http://orioks.miet.ru/>):

Модуль 1 «Формирование стоимости и цены проекта»

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.
- ✓ Методические рекомендации по работе с профессиональными базами данных, информационными справочными системами.
- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.

Модуль 2 «Основы функционально-стоимостного подхода и его использования в управлении проектами»

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.
- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.

Модуль 3 «Методы поиска и стоимостной оценки проектных решений»

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям и рубежному контролю.
- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.

Модуль 4 «Функционально-стоимостное моделирование в управлении проектами»

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.
- ✓ Методические рекомендации по работе с внешним онлайн курсом (по выбору) на портале ИНТУИТ.
- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Моисеева Н.К. Стоимостное управление проектами: учебное пособие для подготовки магистров по специальности "Менеджмент организации" / Н.К. Моисеева; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ". - М.: МИЭТ, 2012. - 224 с. - ISBN 978-5-7256-0637-9.

2. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: учеб. пособие / Н.К. Моисеева; Под ред. В.И. Сергеева. - М.: Инфра-М, 2008. - 528 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003146-0.
3. Ковалев А.П. Основы стоимостного анализа: учебное пособие / А.П. Ковалев, В.В. Рыжова. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 208 с. - ISBN 978-5-279-03170-2.
4. Моисеева Н.К. Ценообразование на внутренних и внешних рынках: учебное пособие для магистров экономики / Н.К. Моисеева; М-во образования и науки РФ, МГИЭТ(ТУ). - М.: МИЭТ, 2011. - 132 с. - ISBN 978-5-7256-0619-5.

Периодические издания

5. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ / Издательский дом "Гребенников". - Москва: Гребенников, 2005 - . - URL: <http://grebennikon.ru/journal-20.html> (дата обращения: 25.09.2020). - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЛАНИТ: [управление проектами в России]: сайт. – Москва, 1989-2020. - URL: <https://www.lanit.ru> (дата обращения: 25.09.2020).
2. Юрайт: образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 25.09.2020). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.
3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 15.09.2020).

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется смешанное обучение, которое основано на интеграции технологий традиционного и электронного обучения, замещении части традиционных учебных форм занятий формами и видами взаимодействия в электронной образовательной среде.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются следующие модели обучения: «Перевернутый класс» и «Расширенная виртуальная модель».

«Расширенная виртуальная модель» предполагает обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях с официальным преподавателем с последующим самостоятельным выполнением индивидуального задания. Работа поводится по следующей схеме: аудиторная работа (семинар с отработкой типового задания в мини-группах с последующим обсуждением) - СРС (онлайновая работа с использованием онлайн-ресурса в т.ч. для организации обратной связи с обсуждением, рецензированием с последующей доработкой и подведением итогов).

«Перевернутый класс» - учебный процесс начинается с постановки проблемного задания, для выполнения которого студент должен самостоятельно ознакомиться с материалом, размещенным в электронной среде. В аудитории проверяются и дополняются полученные знания с использованием докладов, дискуссий и обсуждений. Работа поводится по следующей схеме: СРС (онлайновая предаудиторная работа с использованием внешнего курса) - аудиторная работа (семинар с представлением презентаций с применением на практическом примере изученного материала) - обратная связь с обсуждением и подведением итогов.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, Discord.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются внутренние электронные ресурсы в формах тестирования в ОРИОКС.

Для самостоятельной работы с целью повышения оценки используются внешние электронные ресурсы в форме внешних онлайн-курсов (по выбору):

- <https://www.intuit.ru/studies/courses/3512/754/info> (дата обращения: 15.09.2020).
- <https://www.intuit.ru/studies/courses/2316/616/info> (дата обращения: 15.09.2020).
- <https://www.intuit.ru/studies/courses/3558/800/info> (дата обращения: 15.09.2020).

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по компетенции/подкомпетенции **ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта», ПК-1.СУП Способен управлять стоимостью проекта.**

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Посещение лекций и семинаров обязательно. Дополнительной формой контактной работы являются консультации. Консультации проводятся лектором и преподавателем, ведущим семинарские занятия, еженедельно.

В процессе чтения лекций применяются презентации, содержащие различные виды информации: текстовые, графические.

Помимо индивидуальной и групповой работы на практических занятиях, студенты выполняют курсовую работу (в рамках СРС), предоставляют отчет и презентацию по результатам ее выполнения. При проведении консультирования используются современные технологии дистанционного взаимодействия (Discord, электронная почта).

Результаты заданий СРС публично представляются на практических занятиях.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по дисциплине. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При выставлении итоговой оценки используется шкала, приведенная в таблице:

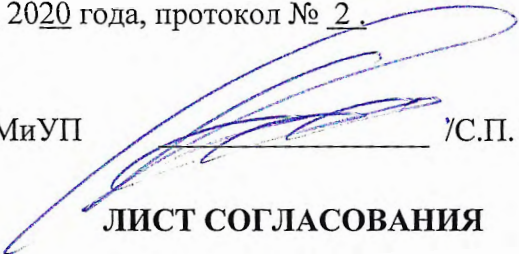
Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры МиУП, к.э.н.  /О.В. Седова/

Рабочая программа дисциплины «Стоимостное управление проектами» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

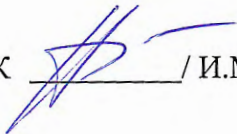
Заведующий кафедрой МиУП

 /С.П. Олейник/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

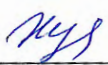
Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК

 / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/Директор библиотеки

 / Т.П.Филиппова /