

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: Ректор МНЭТ

Дата подписания: 04.09.2023 11:28:27 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c8f8bdea882b8d602 «Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«06» октября 2020 г.

М.П.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами в бизнесе»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Форма подготовки - заочная

Москва 2020

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательной программы:

Компетенции	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения компетенций
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		Знания: этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами. Умения: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах жизненного цикла. Опыт деятельности: в использовании методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.

Компетенция ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта» сформулирована на основе ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов», ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»

Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Задачи рофессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
ПК-1.УПвБ Способен управлять предметными группами и процессами проекта	- разработка проекта, соответствующего стратегии организации и направленного на реализацию возможностей и создание преимуществ; - разработка проекта на основе системного единения процессов проектного менеджмента; - управление функциональными областями проекта	Знания: состава функциональных областей и процессов управления проектом. Умения: применять основные методы структуризации проекта, календарного и ресурсного планирования, управления риском проекта. Опыт деятельности: в построении структурной декомпозиции работ проекта; расчета сетевых моделей, выявления рисков проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	1	4	144	10	100	Экз (34)

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
Управление проектами в бизнесе	10	100	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий
			Опрос

4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
	2	Проекты и управление проектами. Вступительная часть. Проекты: определения, признаки, классификация проектов, окружение проекта, участники проекта, цели проекта, структура и структурные модели проекта,

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
		проектный цикл. Управление проектами: определение, история, цикл УП, функции и объекты управления, связь с другими дисциплинами.
	2	Прединвестиционная фаза проекта. Разработка и управление предметной областью проекта. Проектный анализ: сущность и виды проектного анализа. Планирование проекта: цели, назначение и виды планов, управление временем, сетевые модели, расчет сетевых моделей типа «вершины - работы», календарные планы.
	2	Оценка эффективности инвестиционных проектов. Программные средства управления проектами. Оценка эффективности инвестиционных проектов: эффективность проектов, показатели эффективности проектов. Техничко-экономическое обоснование инвестиций: определение, порядок разработки и состав. Бизнес-план: назначение и структура бизнес-плана. Программные средства УП: общий обзор специализированного программного обеспечения.
	2	Управление риском. Задачи управления риском. Математические модели оценки частных рисков. Статистические модели. Оценка чувствительности. Анализ сценариев. Методы противодействия частным рискам. Комплексные методы управления риском в проектах.
	2	Материально-техническая подготовка проекта и организация поставок. Управление поставками. Организация, участники и проведение торгов: проведение торгов, договоры и контракты. Функции участников торгов.
	2	Управление затратами. Задачи управления затратами. Способы оценки затрат. Кривые освоения. Финансирование проекта. Управление персоналом. Задачи управления персоналом. Специфика управления персоналом в проектах.
	2	Управление качеством в проекте. Качество и стандарты качества. Задачи управления качеством в проектах. Управление коммуникациями. Задачи (цикл) управления коммуникациями.
	2	Управление реализацией проекта. Контроль и регулирование хода работ: цель и виды контроля, контроль календарных планов, оперативное управление ходом выполнения проекта. Управление изменениями. Завершение проекта.

4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование задания
	4	Разработка предметной области проектов.
	4	Сетевое планирование.
	4	Показатели коммерческой эффективности проектов.
	4	Расчет показателей коммерческой эффективности проектов (Microsoft Excel).
	8	Программные средства УП: Microsoft Project.
	4	Оценка рисков проекта с использованием рейтинговых и статистических моделей. Оценка рисков проекта при выборе альтернатив.
	4	Анализ чувствительности. Анализ сценариев. Оценка рисков проекта с использованием дерева решений.

4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
	6	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 1-3.
	6	Изучение материалов лекций внешних он-лайн курсов на платформе Национального образовательного университета (НОУ) «ИНТУИТ»: - Управление проектами в соответствии со стандартом PMI PMBOK. - Основы управления проектами.
	4	Выбор проекта, определение его целей, структуры результатов и границ.
	4	Краткое описание содержания проекта.
	4	Подготовка краткой презентации (3-4 слайда).
	6	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 4-6.
	4	Структуризация проекта (СДР), календарное планирование проекта.
	4	Подготовка презентации (5-7 слайдов).
	4	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 7-8.
	4	Оценка эффективности и риска проекта.
	4	Подготовка презентации (7-10 слайдов).
	2	Подготовка к экзамену.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>):

- ✓ Учебная литература, профессиональные базы данных и информационные справочные системы.
- ✓ Учебные курсы ИНТУИТ:
 - Управление проектами в соответствии со стандартом PMI PMBOK (Автор: Арсен Чичикин | Национальный исследовательский университет "Высшая Школа Экономики") <http://www.intuit.ru/studies/courses/3511/753/info> (дата обращения: 25.05.2020).
 - Основы управления проектами (Автор: Василий Пресняков) <http://www.intuit.ru/studies/courses/2194/272/info> (дата обращения: 25.05.2020).
- ✓ Иллюстрированный самоучитель по Microsoft Project <http://computers.plib.ru/office/Project/> (дата обращения: 25.05.2020).
- ✓ Методические указания студентам по выполнению практических заданий.
- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Вопросы к экзамену.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М.: МИЭТ, 2016. - 168 с.
2. Хелдман К. (Heldman К.). Профессиональное управление проектом = RMP: Project Management Professional / Kim Heldman / К. Хелдман; Пер. с англ. А.В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 728 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-9963-0414-1.
3. Шаблоны документов для управления проектами / А.С. Кутузов, А.Н. Павлов, А.В. Шаврин, А.Н. Бондаренко. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2017. - 166 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-00101-522-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/94158> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

Периодические издания

1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - URL: <https://znaniyum.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ / Издательский дом "Гребенников". - М.: Гребенников, 2005 - URL: <https://grebennikon.ru/journal-20.html#volume2020-3> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: Информационно-аналитический журнал. - М.: Искусство управления проектами, 2004 - URL: <https://pmmagazine.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/standarts> (дата обращения: 25.05.2020).
2. КонсультантПлюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).
3. IDIP: Международная база данных инвестиционных проектов Общероссийской общественной организации «Инвестиционная Россия». - URL: <https://idip.info/> (дата обращения: 25.05.2020).
4. Юрайт: образовательная платформа. - Москва, 2013. - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.
5. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 25.05.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, ZOOM.

В процессе обучения для самостоятельной работы используются внутренние электронные ресурсы в формах тестирования в ОРИОКС и методических материалов по теории и практическим заданиям.

Для самостоятельной работы используются *внешние онлайн-курсы*:

- Управление проектами в соответствии со стандартом PMI PMBOK (Автор: Арсен Чичикин | Национальный исследовательский университет "Высшая Школа Экономики") <http://www.intuit.ru/studies/courses/3511/753/info> (дата обращения: 25.05.2020).

- Основы управления проектами (Автор: Василий Пресняков) <http://www.intuit.ru/studies/courses/2194/272/info> (дата обращения: 25.05.2020).

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение: Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome), Acrobat reader DC.

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

1. ФОС по подкомпетенции **УК-2.УПвБ «Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом».**
2. ФОС по подкомпетенции **ПК-1.УПвБ «Способен управлять предметными группами и процессами проекта».**

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, выполняйте все учебные мероприятия.

В процессе изучения курса преподавателем проводятся консультационные занятия, обсуждение результатов выполнения контрольных мероприятий. На консультациях студентам даются пояснения по трудноусваиваемым разделам дисциплины. При проведении консультирования используются современные технологии дистанционного взаимодействия (ZOOM, электронная почта, Skype).

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по дисциплине. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

РАЗРАБОТЧИК:

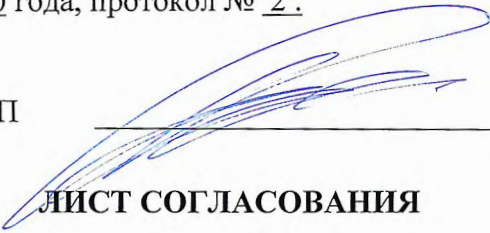
Доцент кафедры МиУП, к. э. н.



/Т.В. Тимофеев /

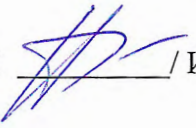
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами в бизнесе» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

Заведующий кафедрой МиУП

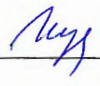

/С.П. Олейник/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/ Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /